

# Aeropuerto Internacional de Tocumen

*Planificamos nuestro desarrollo*



Ing. Carmen de Pagés  
Vicepresidente de Planificación y Estrategia  
24 de julio de 2018, Ciudad de Panamá



# Objetivos Estratégicos

*Lideramos nuestra sostenibilidad*

**Asegurar la sostenibilidad financiera para beneficio del país**

- Fortalecer el modelo de gobernanza
- Establecer una Centro Logística de Carga
- Fortalecer las finanzas

**Dotar de infraestructura eficiente y de vanguardia**

- Mejorar el mantenimiento de las instalaciones
- Asegurar los terrenos para la sostenibilidad del aeropuerto
- Ejecutar el Plan Maestro de Desarrollo
- Poner en operación la T2

**Ofrecer productos y servicios competitivos y de excelencia**

- Asegurar la satisfacción del cliente

**Mejorar los procesos, incorporando la tecnología y la innovación**

- Ejecutar iniciativas e innovación
- Asegurar equipos confiable

**Aumentar la productividad y el bienestar del capital humano**

- Cambio de cultura
- Medir la productividad
- Capacitar el personal
- Profesionalizar la empresa
- Reconocer el desempeño



# Aeropuerto Internacional de Tocumen en cifras



1er aeropuerto más transitado en términos de pasajeros internacionales (data 2016)



12.92 / 13.55 USD  
Costo por pasajero embarcado vs Promedio mundial

2do aeropuerto con mejor puntualidad globalmente (OTP -88.26%)



49 % Margen operativo



7 años consecutivos ganando premio Skytrax como mejor aeropuerto de Centroamérica



Aportes al PIB 4.5% del Clúster de Tocumen; 20% con Turismo

Décimo aeropuerto más transitado en Latinoamérica en términos de pasajeros totales



1er aeropuerto de CENAM y el Caribe en el manejo de carga (data 2015)



3er aeropuerto en Latinoamérica con más puertas de embarque una vez finalizada la expansión



40% de los ingresos entregados como aportes al Estado (2017)

\*

# El Aeropuerto Internacional de Tocumen es el más grande de Centro América, sirviendo a más de 15 millones de pasajeros anualmente

Con una posición geográfica ideal, nos hemos convertido en el Hub de las Américas

## Generalidades

Principal Aeropuerto en Panamá

Posición geográfica Excepcional

- Natural transit link
- Sea-level terrain
  - Fuel efficient
- Favorable weather
  - Minimal disruptions

Infraestructura Estratégica

Premiado recientemente como uno de los mejores aeropuertos en la región



En los últimos años hemos sumado nuevas aerolíneas como Lufthansa, Turkish Airways, Iberia y nuevos destinos en la region por la aerolínea Copa.

En marzo 2018 recibimos la aerolínea Air China y esperamos añadir otras aerolíneas como Virgin Atlantic y Emirates.

## Ubicación Estratégica

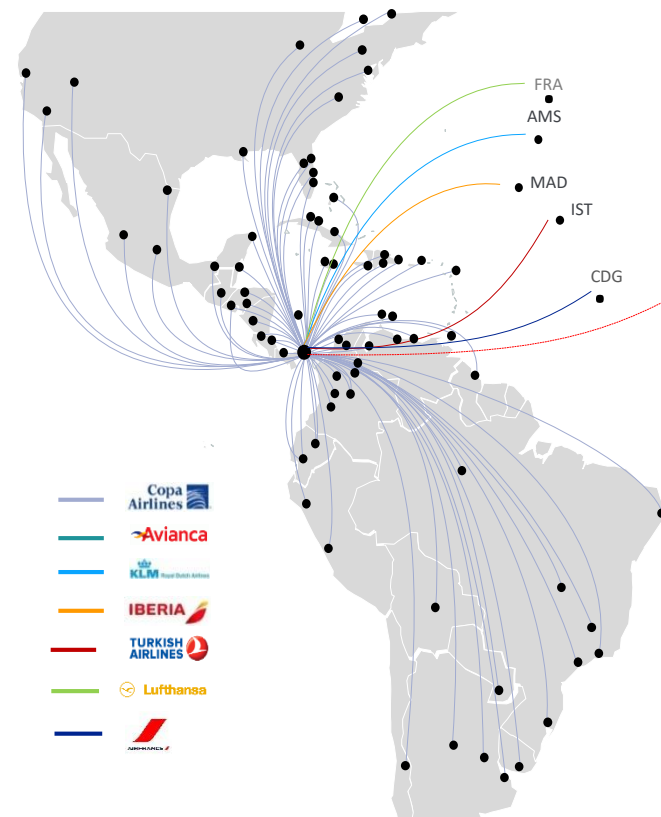


Source Boeing press release: April 10,2015

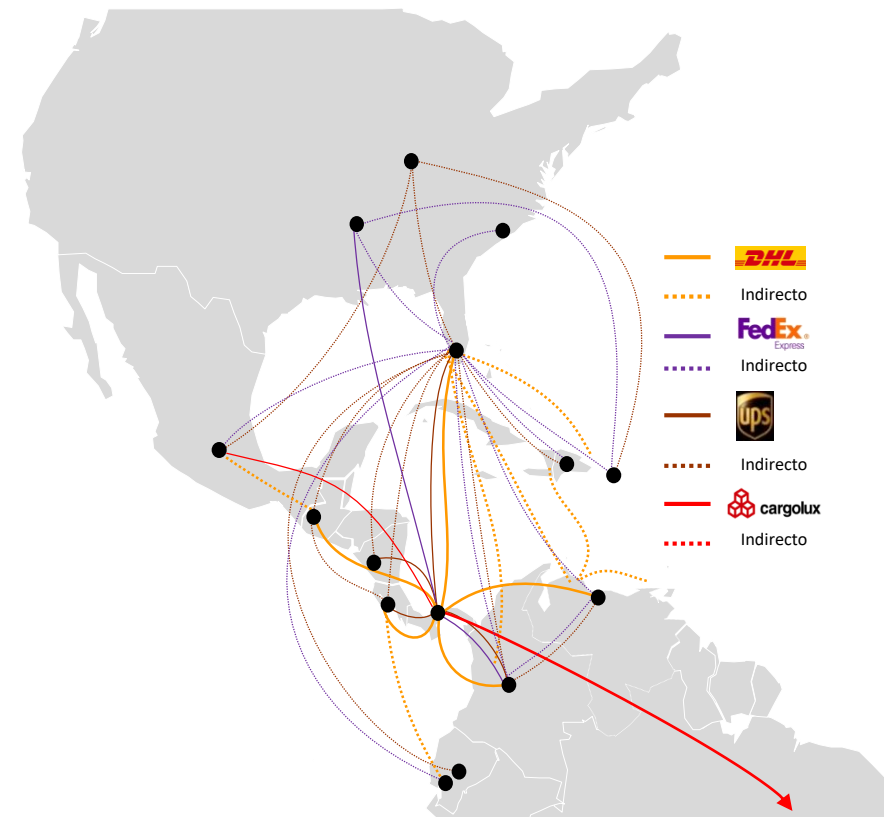
Source: [http://www.worldairportawards.com/Awards/best\\_airports\\_by\\_world\\_region.html](http://www.worldairportawards.com/Awards/best_airports_by_world_region.html)

# ¿Por qué el Aeropuerto de Tocumen debería ser el *Hub* de pasajeros y carga de la región Latam

**390 vuelos al día a 84 destinos** conectando a Norte, Centro y Sur América; Europa y Asia.



**Conexiones diarias** de los cargueros dedicados a los principales centros de consumo de la región



# Radio de Conexión del Aeropuerto Internacional de Tocumen

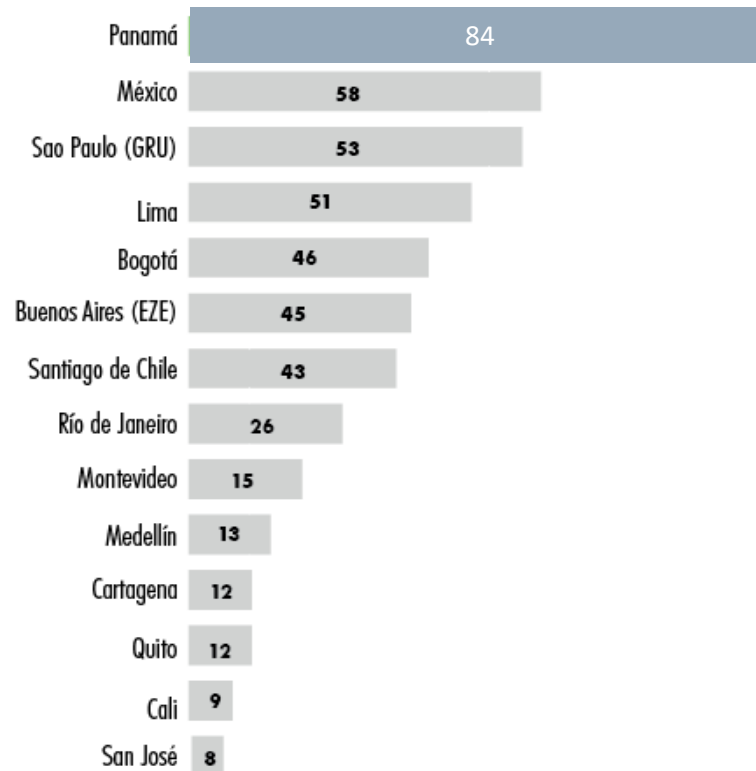


Panamá posee una posición estratégica que facilita la distribución de la carga entre Norte y Sur América en un máximo de ~7 horas

- 1 hour
- 3 hours
- 5 hours
- 7 hours

# La mayor red internacional de Latam 71 rutas con una o más de una frecuencia diaria

Tocumen, la **mayor red internacional de LatAm**  
(# destinos)



**71 rutas** con más de 1 frecuencia diaria  
(# frecuencias)



Source: Web pages of each of the airports. (Data 2017)

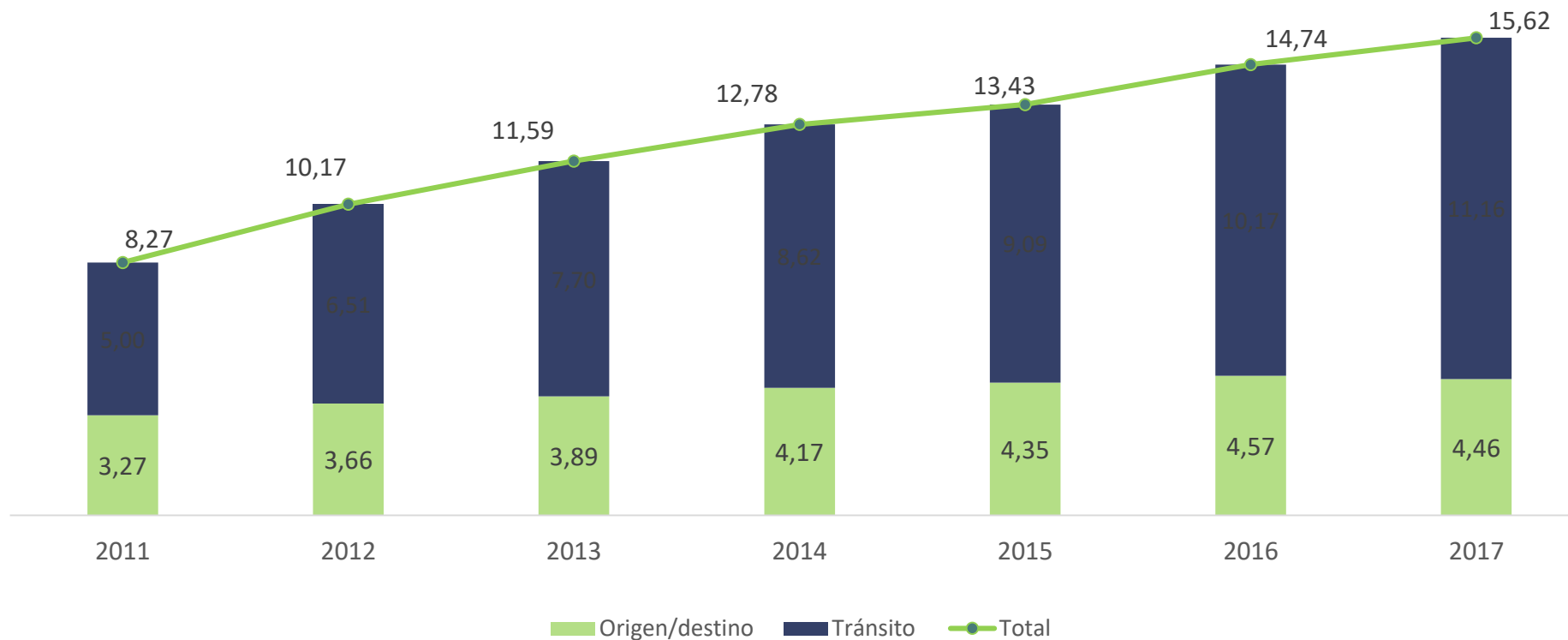


# Resultados 2017



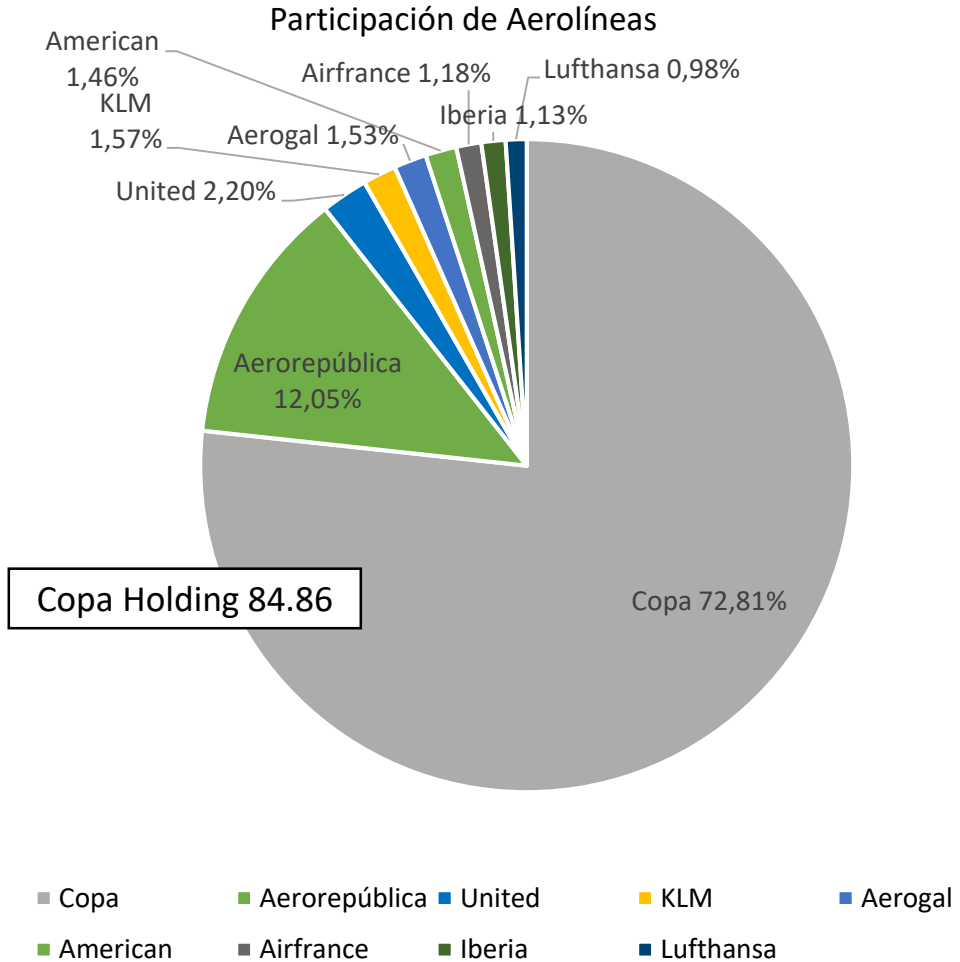


En el año 2017 comparado con 2016, el Aeropuerto Internacional de Tocumen incrementó aproximadamente el número total de pasajeros en un 6%, manteniendo un crecimiento sostenido en los últimos años



# Los pasajeros movilizados por Copa y Aerorepública representan 84.9% del total de pasajeros que transitan por el Aeropuerto Internacional de Tocumen, sigue United con 2.2% y KLM con 1.6% respectivamente

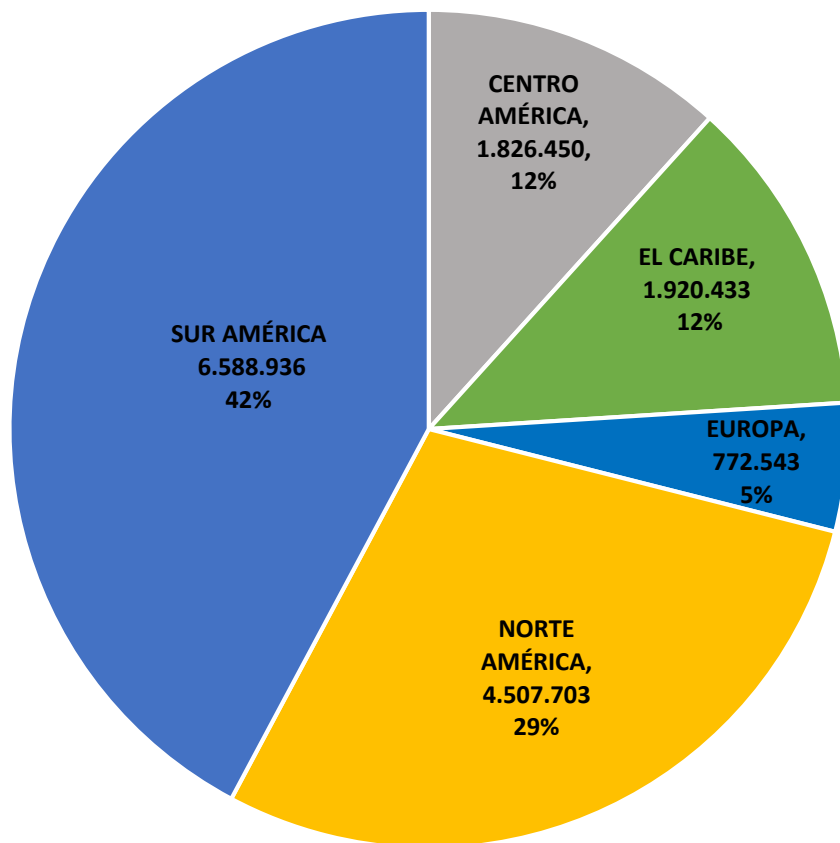
- Observamos un crecimiento en el movimiento de pasajeros comparando con el mismo período 2016 de las aerolíneas KLM, Air France, Lacsá, Aerogal, Iberia, Airfrance, Lacsá y Copa; y el mayor crecimiento se ha dado en Aerogal quien vuela directo a Bogotá. Se observa un decrecimiento en el movimiento de pasajeros de las aerolíneas United, Taca, Aircanada, Spirit, Turkish, Aeroméxico.
- Santa Bárbara, Conviasa, pararon operaciones temporalmente
- Se integra la aerolínea **Estelar** con vuelos a Maracaibo y Caracas;
- Turpial inició operaciones en mayo 2017 con vuelos a Valencia, Venezuela





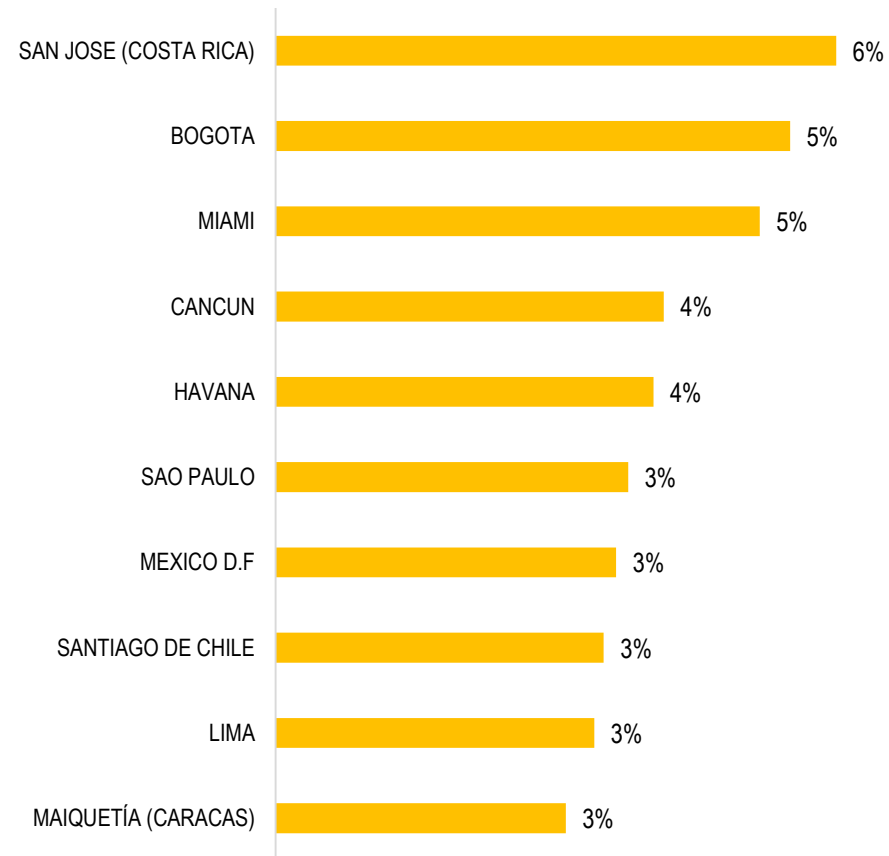
# El Aeropuerto Internacional de Tocumen presenta 84 destinos directos de los cuales 71 tienen una o más frecuencias diarias. Durante el 2017 iniciaron operaciones dos nuevas rutas: Mendoza (Argentina) y Denver (USA)

Movimiento de Pasajeros por Región  
Acumulado Enero - Diciembre 2017



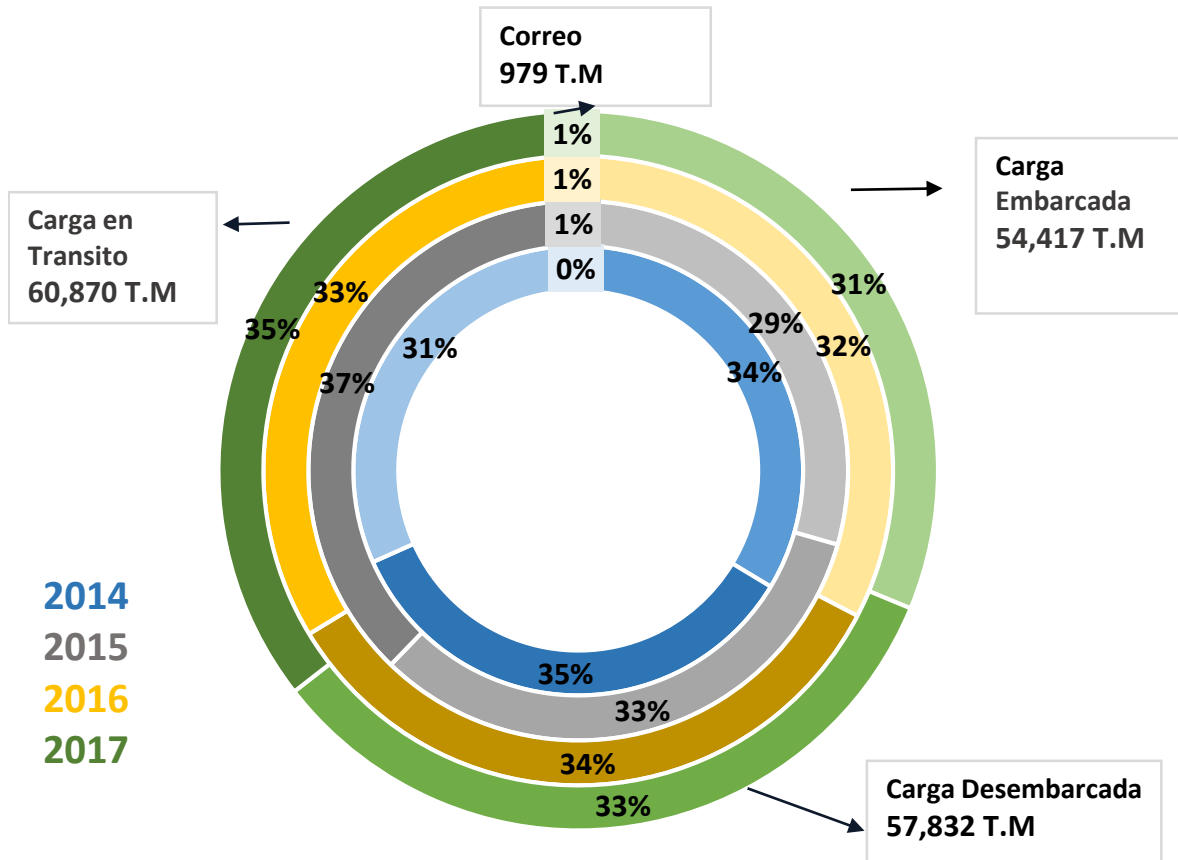
- Ranking de los 10 destinos con mayor movimiento de pasajeros
- En el movimiento de pasajeros por región vemos que Suramérica continua siendo el mercado con mayor movimiento de pasajeros en Tocumen, ocupando el 42% del total de pasajeros en la Terminal del Aeropuerto Internacional de Tocumen, seguido por Norte América con 29%.

Ranking de movimiento total de pasajeros por destino  
(Acumulado Enero -Diciembre 2017)

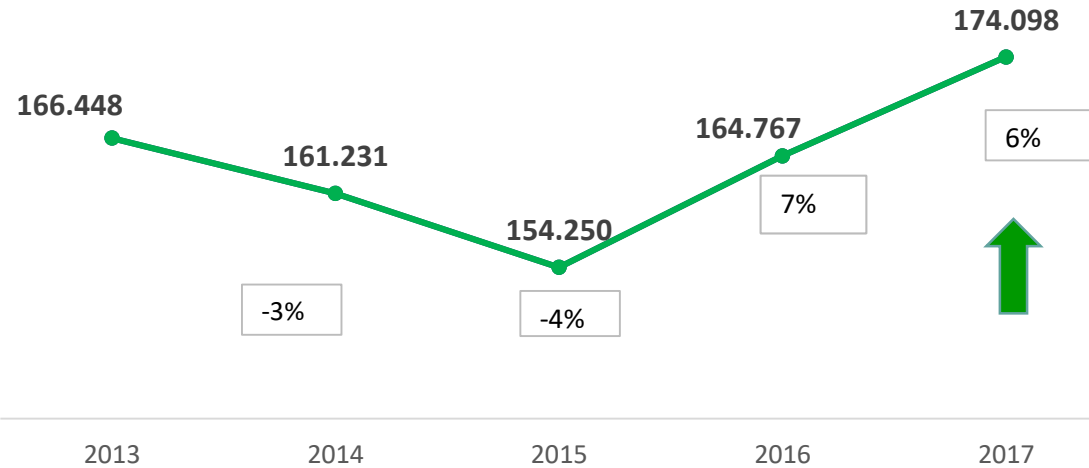


**En 2017 se movilizaron 174,098 toneladas métricas de carga, que representan un crecimiento del 7%. Un 33% corresponde a carga desembarcada, el 31% a carga embarcada y el 35% a carga en tránsito**

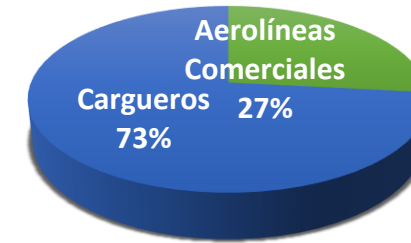
**Movimiento de carga anual por tipo**



**Histórico de manejo total Carga**



**Movimiento de carga y correo por tipo de operador (en porcentaje)**



■ Aerolíneas Comerciales ■ Cargueros

\*% de crecimiento 2017 vs 2016

\*Movimiento de carga mensual incluye carga embarcada, carga desembarcada y carga en transferencia

\*Unidad de medida toneladas métricas



Se construyó un modelo de negocio robusto que muestra una estructura financiera sólida y sostenible, permitiendo una emisión de bonos exitosa



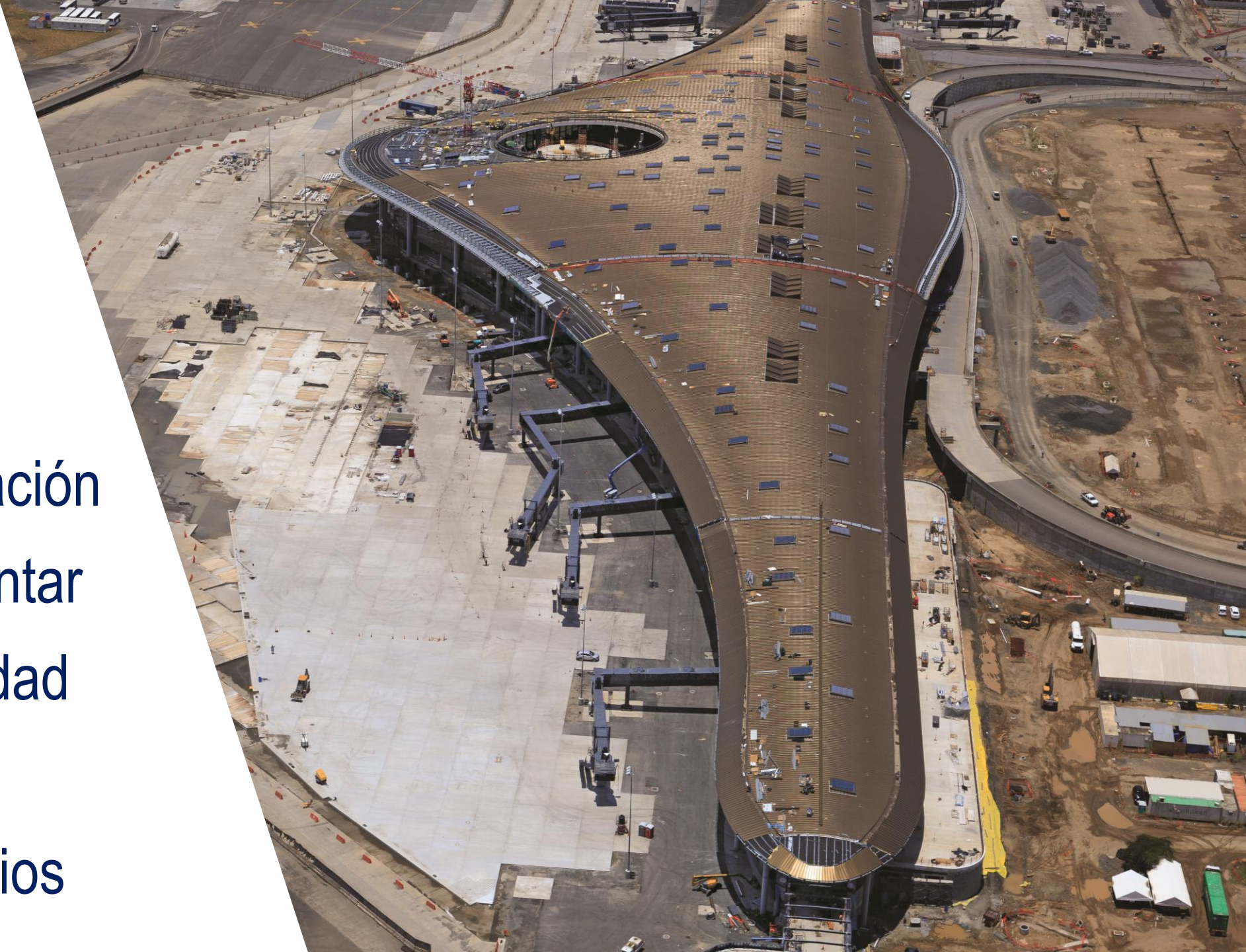
**Fitch**Ratings (BBB)

**STANDARD**  
**& POOR'S** (BBB)

**PCR** | PACIFIC  
CREDIT  
RATING (AAA)



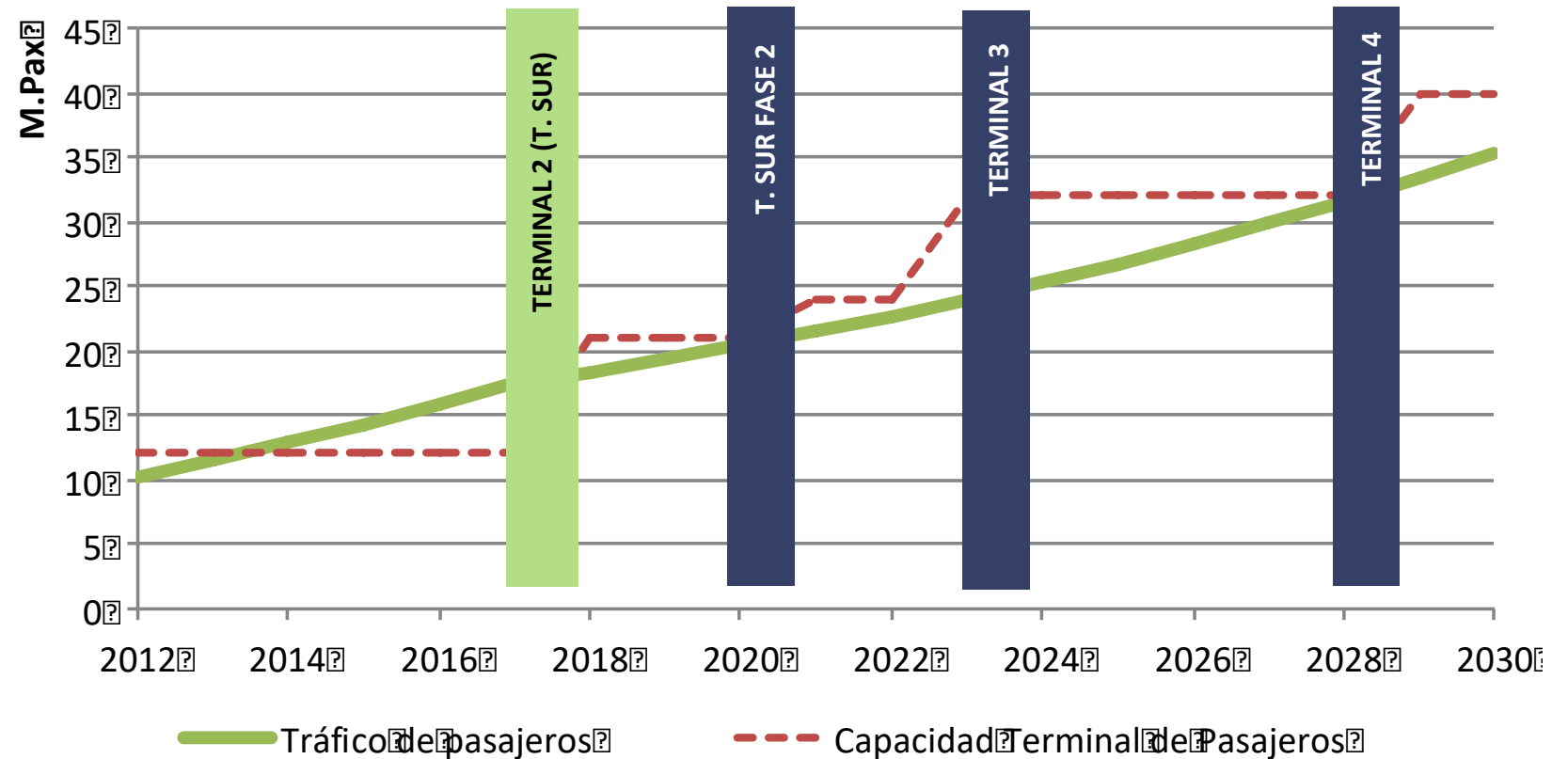
Nuestra Planificación  
incluye incrementar  
nuestra capacidad  
y mejorar  
nuestros servicios



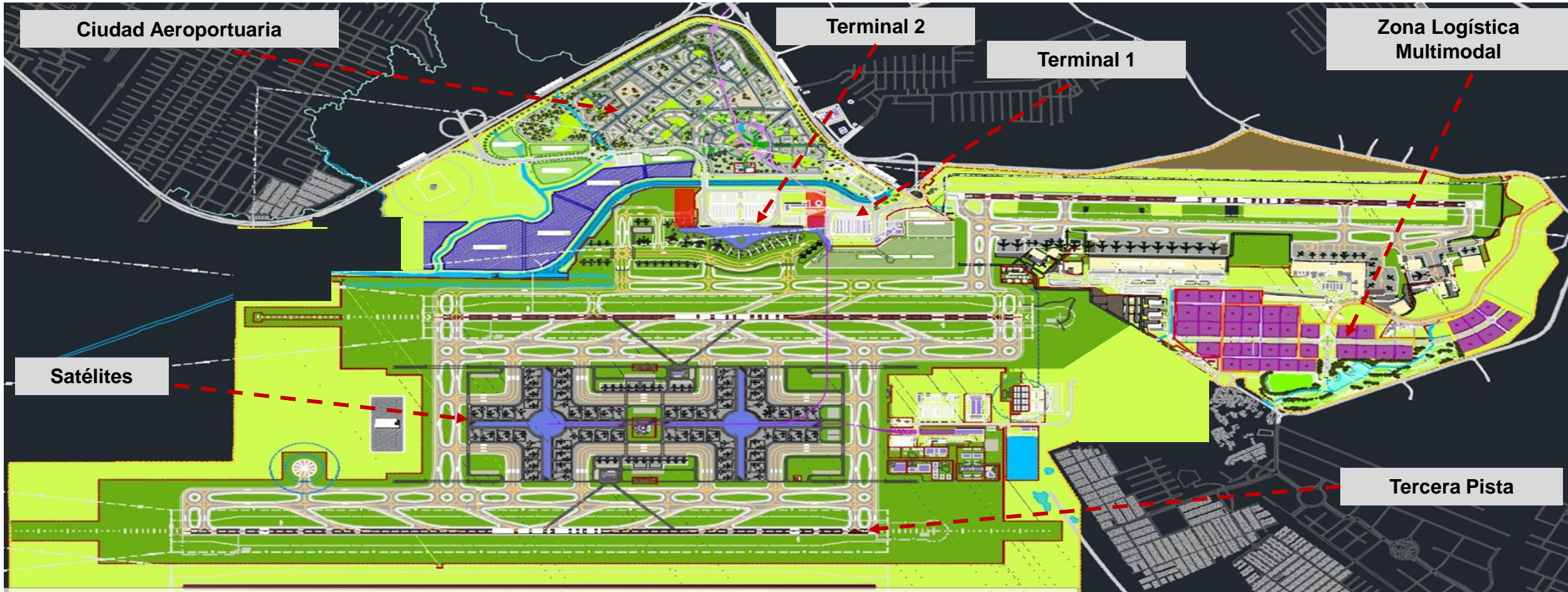


Los estudios proyectan que Tocumen mantendrá un crecimiento constante y agresivo en el movimiento de pasajeros, por lo que se hace necesario una planificación de las inversiones; y de las finanzas, serias y responsables, para que Panamá no pierda la competitividad de su Hub logístico en la región

Terminal 1:	12 000 000 PAX
Terminal 2 - Fase 1:	9 000 000 PAX
Terminal 2 - Fase 2:	3 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 3:	8 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 4:	8 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 5:	8 000 000 PAX




# El Plan Maestro desarrollo de Tocumen permitirá desarrollar una Ciudad Aeroportuaria para atender a millones de pasajeros; y establecer una Zona Multimodal para complementar la oferta logística de país



Preparado por: Vicepresidencia de Planificación y Estrategia, AITSA





El proyecto de la nueva Terminal 2 avanza en un 89% y su apertura faseada iniciará a finales de 2018



## Avance de los trabajos de instalación de puentes de abordaje en la nueva Terminal 2



Preparado por: Vicepresidencia de Planificación y Estrategia, AITSA



# Trabajos de instalación de cintas caminadoras en la Terminal 2





## Vistas de la instalación del sistema de manejo de equipaje en la Terminal 2





## Vistas de la instalación de tomógrafos en la Terminal 2





# Proyecto de Inversión (Obras) relacionados al Plan de Apertura Terminal 2

- Nueva línea de alta tensión y subestación eléctrica
- Distribución de media tensión para T2

- Línea eléctrica de 6MV para pruebas de obra en T2

- Construcción de respaldo de generadores eléctricos para T2

- Estacionamientos de autos de larga duración

- Estacionamientos de autos de operadores y taxis

- Estacionamiento de autos temporales (definitivo)

- Construcción de 3 tanques de combustible

- Interconexión del sistema de combustible - T2

- Controlador para el sistema de maletas en T1 y T2.

— Proyectos Complementarios a T2





# Nueva Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen



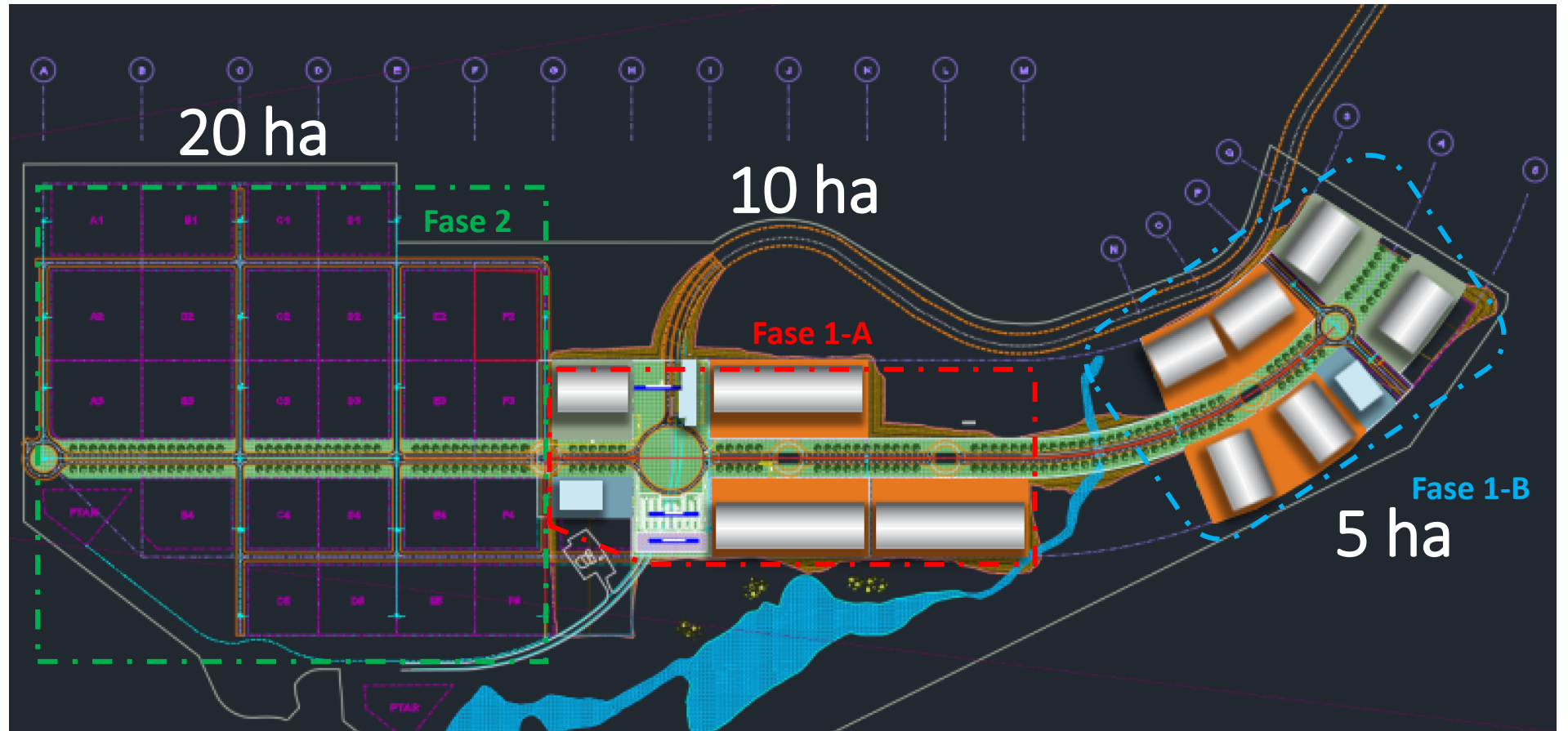


# Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen

Solución integral para el comercio exterior y fortalecer la competitividad de las empresas logísticas de Panamá

Superficie: ~ 350,000 m<sup>2</sup> en su primera fase

La Zona Logística funcionará bajo el Régimen de Zonas Francas (Ley 32 de 2011), con beneficios fiscales, migratorios y laborales y con posibilidad de ofrecer a sus usuarios ahorros en costos de transporte y optimizar su cadena de suministro



# La nueva Zona Logística favorecerá actividades de valor añadido en diversos nichos de mercado

**Perecederos**



**Repuestos**



**Farmacéuticos**



**Fragancias  
Cosméticos**



**Tecnológicos**



**Textiles**



**Calzado**



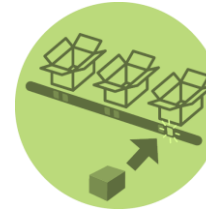
**E-commerce**



- Estos productos representan el 72% de las exportaciones por aire y el 68% de las importaciones.
- El El Negocio de E-commerce presenta crecimientos que superan el 20% en Latinoamérica.



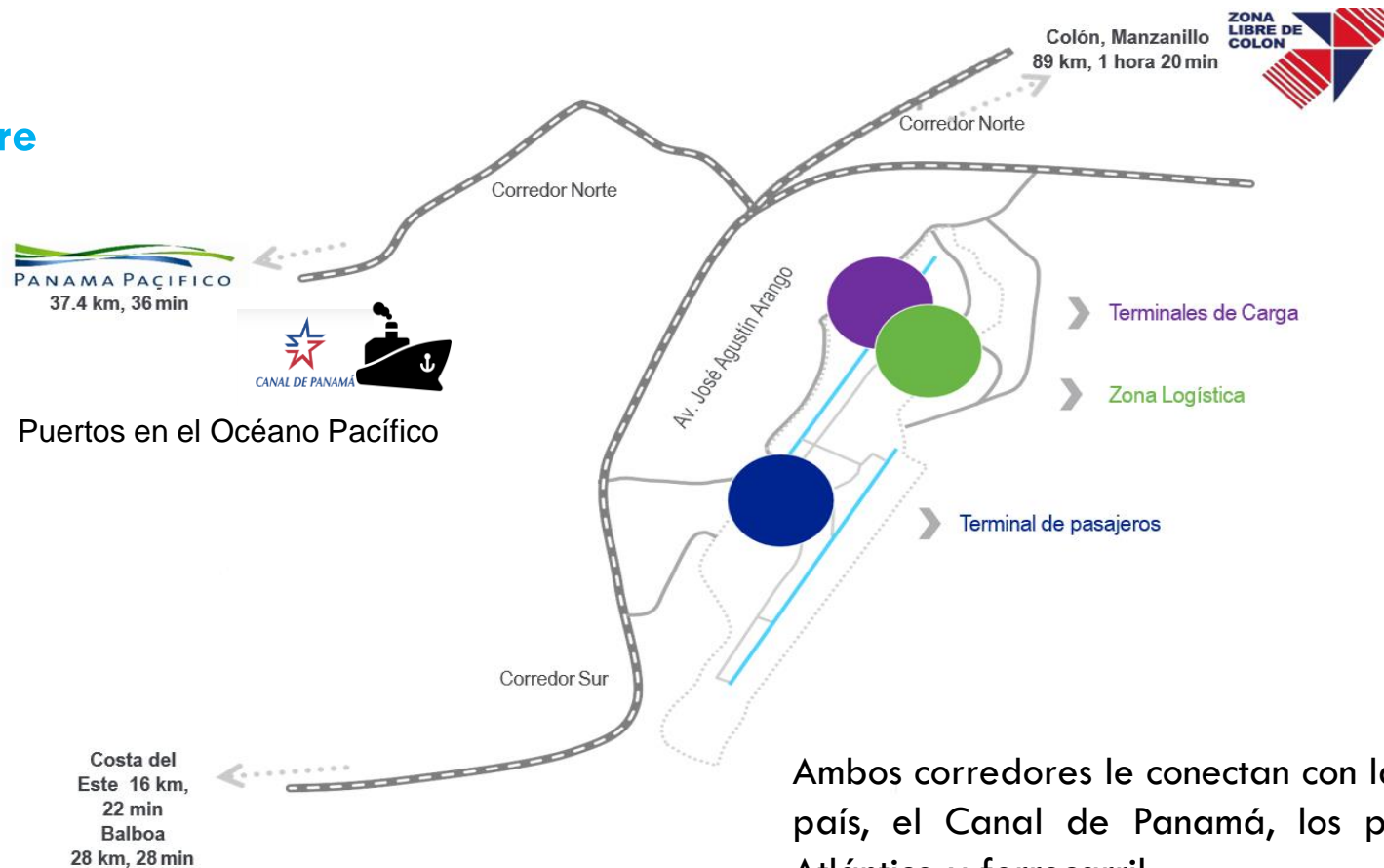
# Actividades permitidas en la Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen



- Transporte de carga
- Manejo de Carga
- Almacenamiento de Carga
- Consolidación y Desconsolidación
- Manufactura de Agregación de Valor
- Etiquetado
- Empaquetado
- Perfeccionamiento Activo

# La extraordinaria conectividad de Panamá es clave para nuestra propuesta de valor

Mar – Tierra – Aire  
Mar – Aire  
Aire - Aire





# Aeropuerto Internacional de Tocumen

*Planificamos nuestro desarrollo*



Ing. Carmen de Pagés  
Vicepresidente de Planificación y Estrategia  
24 de julio de 2018, Ciudad de Panamá