

Aeropuerto Internacional de Tocumen

Planificamos nuestro desarrollo



Ing. Carmen de Pagés
Vicepresidente de Planificación y Estrategia
24 de julio de 2018, Ciudad de Panamá

Objetivos Estratégicos

Lideramos nuestra sostenibilidad

Asegurar la sostenibilidad financiera para beneficio del país

- Fortalecer el modelo de gobernanza
- Establecer una Centro Logística de Carga
- Fortalecer las finanzas

Dotar de infraestructura eficiente y de vanguardia

- Mejorar el mantenimiento de las instalaciones
- Asegurar los terrenos para la sostenibilidad del aeropuerto
- Ejecutar el Plan Maestro de Desarrollo
- Poner en operación la T2

Ofrecer productos y servicios competitivos y de excelencia

- Asegurar la satisfacción del cliente

Mejorar los procesos, incorporando la tecnología y la innovación

- Ejecutar iniciativas e innovación
- Asegurar equipos confiable

Aumentar la productividad y el bienestar del capital humano

- Cambio de cultura
- Medir la productividad
- Capacitar el personal
- Profesionalizar la empresa
- Reconocer el desempeño

Aeropuerto Internacional de Tocumen en cifras



1er aeropuerto más transitado en términos de pasajeros internacionales (data 2016)

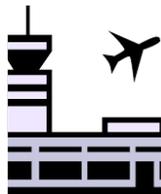


12.92 / 13.55 USD
Costo por pasajero embarcado vs Promedio mundial

2do aeropuerto con mejor puntualidad globalmente (OTP -88.26%)



49 % Margen operativo



7 años consecutivos ganando premio Skytrax como mejor aeropuerto de Centroamérica



Aportes al PIB 4.5% del Clúster de Tocumen; 20% con Turismo

Décimo aeropuerto más transitado en Latinoamérica en términos de pasajeros totales



1er aeropuerto de CENAM y el Caribe en el manejo de carga (data 2015)



3er aeropuerto en Latinoamérica con más puertas de embarque una vez finalizada la expansión



40% de los ingresos entregados como aportes al Estado (2017)

*

El Aeropuerto Internacional de Tocumen es el más grande de Centro América, sirviendo a más de 15 millones de pasajeros anualmente

Con una posición geográfica ideal, nos hemos convertido en el Hub de las Américas

Generalidades

Principal Aeropuerto en Panamá

Posición geográfica Excepcional

- Natural transit link
- Sea-level terrain
 - Fuel efficient
- Favorable weather
 - Minimal disruptions

Infraestructura Estratégica

Premiado recientemente como uno de los mejores aeropuertos en la región



En los últimos años hemos sumado nuevas aerolíneas como Lufthansa, Turkish Airways, Iberia y nuevos destinos en la region por la aerolínea Copa.

En marzo 2018 recibimos la aerolínea Air China y esperamos añadir otras aerolíneas como Virgin Atlantic y Emirates.

Ubicación Estratégica

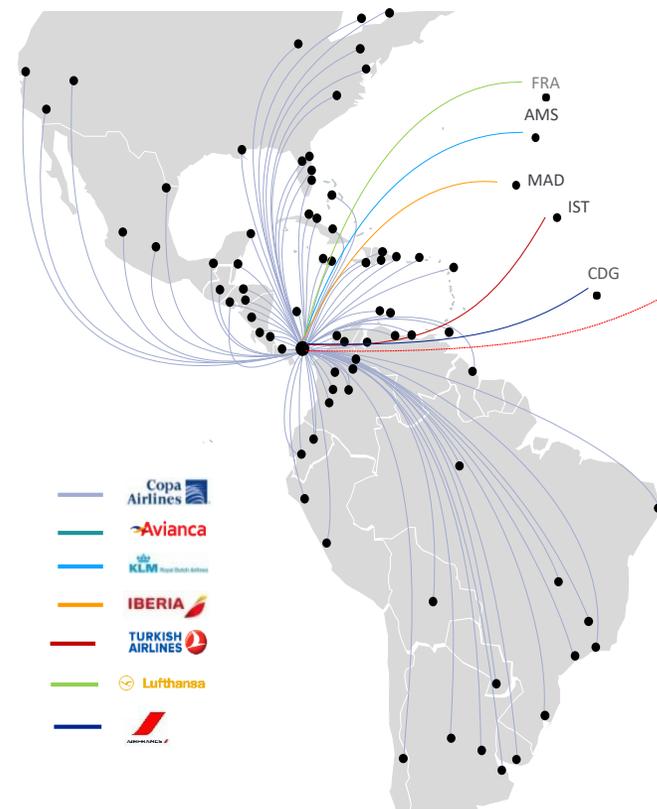


Source Boeing press release: April 10,2015

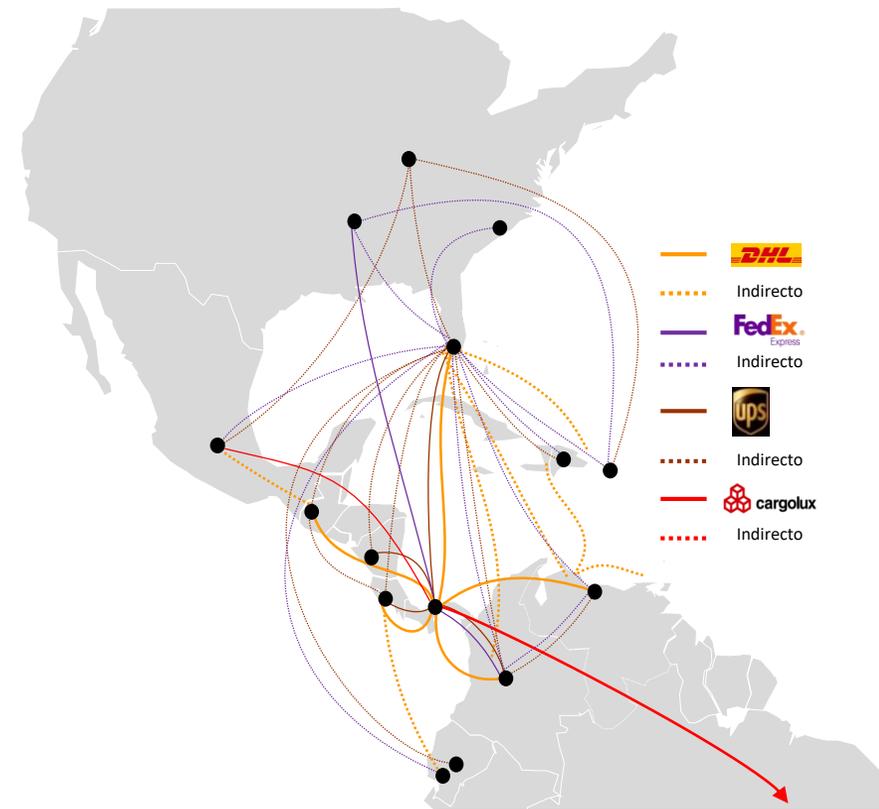
Source: http://www.worldairportawards.com/Awards/best_airports_by_world_region.html

¿Por qué el Aeropuerto de Tocumen debería ser el *Hub* de pasajeros y carga de la región Latam

390 vuelos al día a 84 destinos conectando a Norte, Centro y Sur América; Europa y Asia.



Conexiones diarias de los cargueros dedicados a los principales centros de consumo de la región



Radio de Conexión del Aeropuerto Internacional de Tocumen

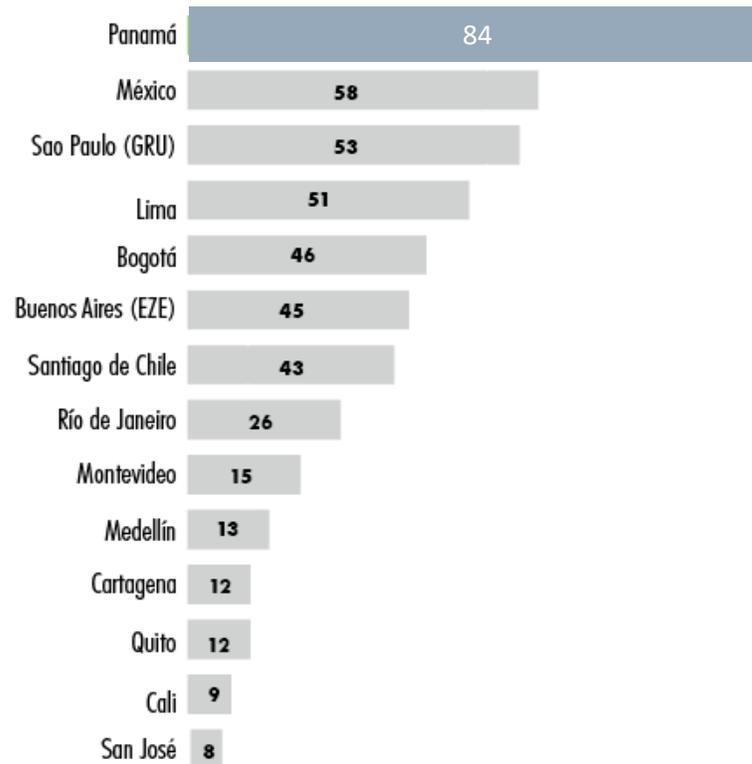


Panamá posee una posición estratégica que facilita la distribución de la carga entre Norte y Sur América en un máximo de ~7 horas

- 1 hour
- 3 hours
- 5 hours
- 7 hours

La mayor red internacional de Latam 71 rutas con una o más de una frecuencia diaria

Tocumen, la **mayor red internacional de LatAm**
(# destinos)



71 rutas con más de 1 frecuencia diaria
(# frecuencias)

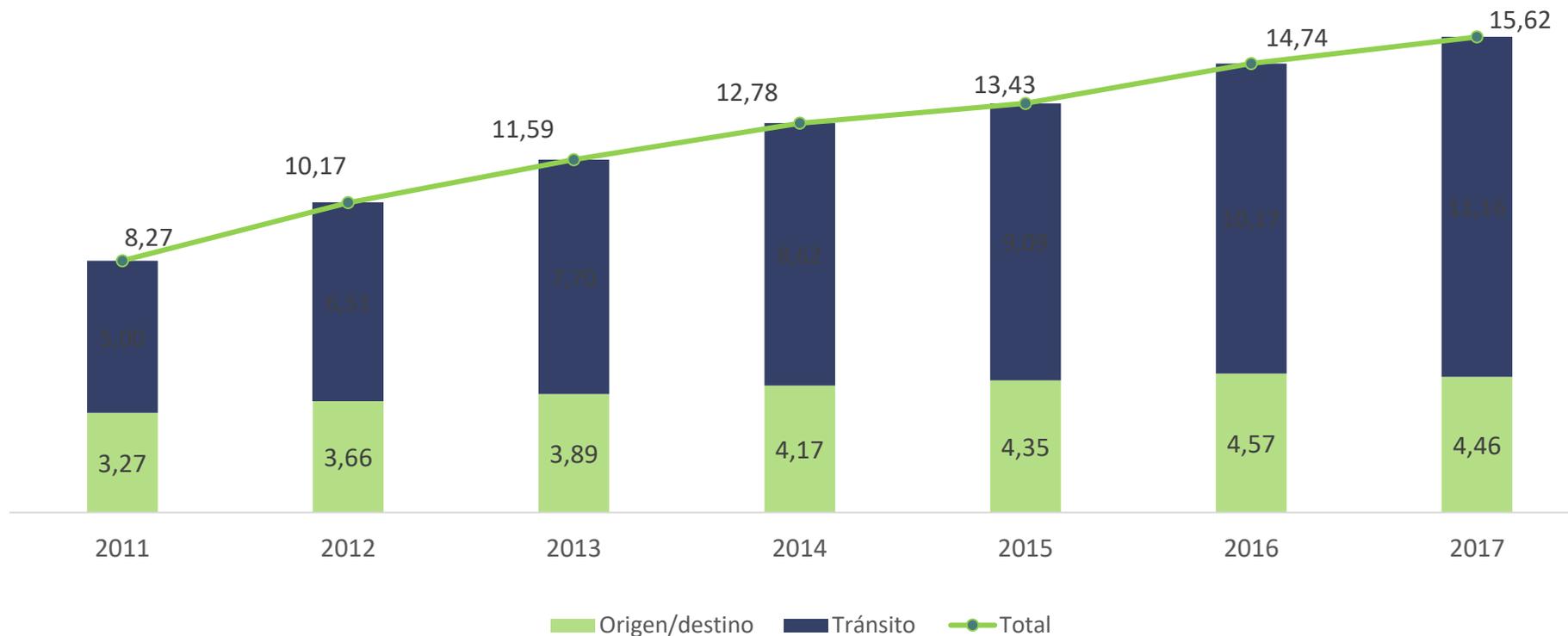


Source: Web pages of each of the airports. (Data 2017)



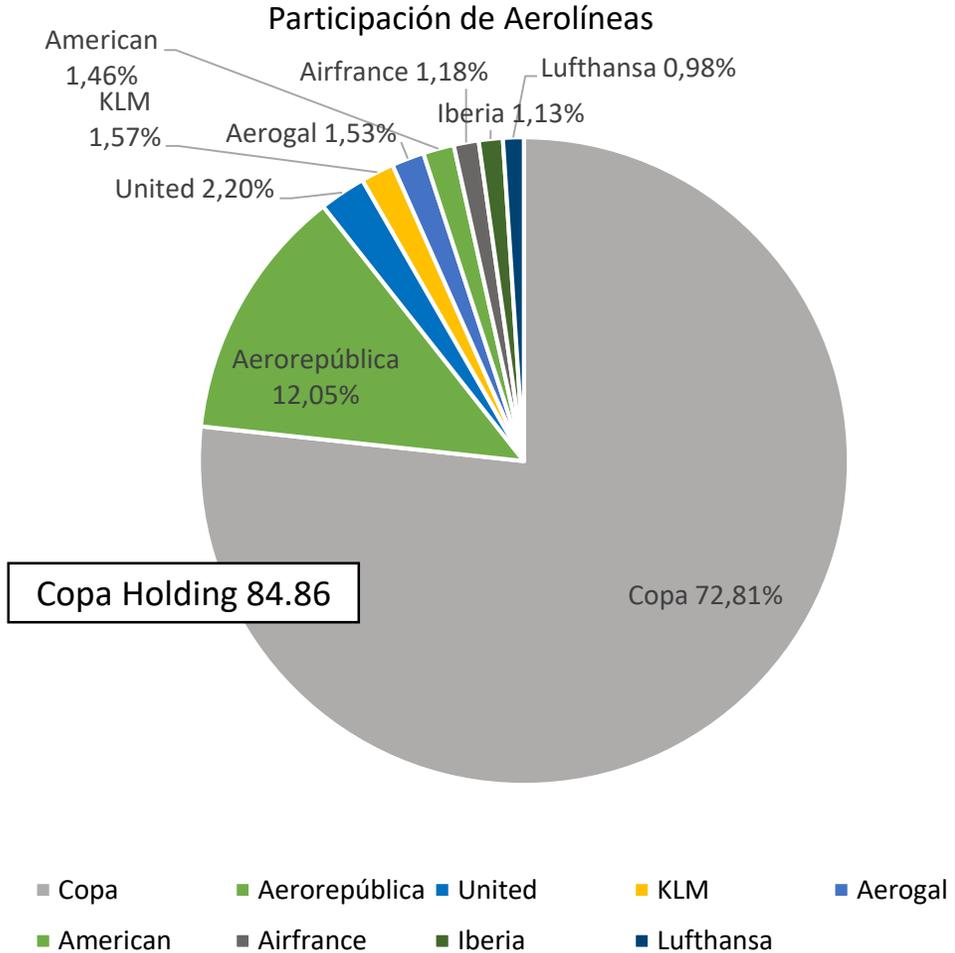
Resultados 2017

En el año 2017 comparado con 2016, el Aeropuerto Internacional de Tocumen incrementó aproximadamente el número total de pasajeros en un 6%, manteniendo un crecimiento sostenido en los últimos años



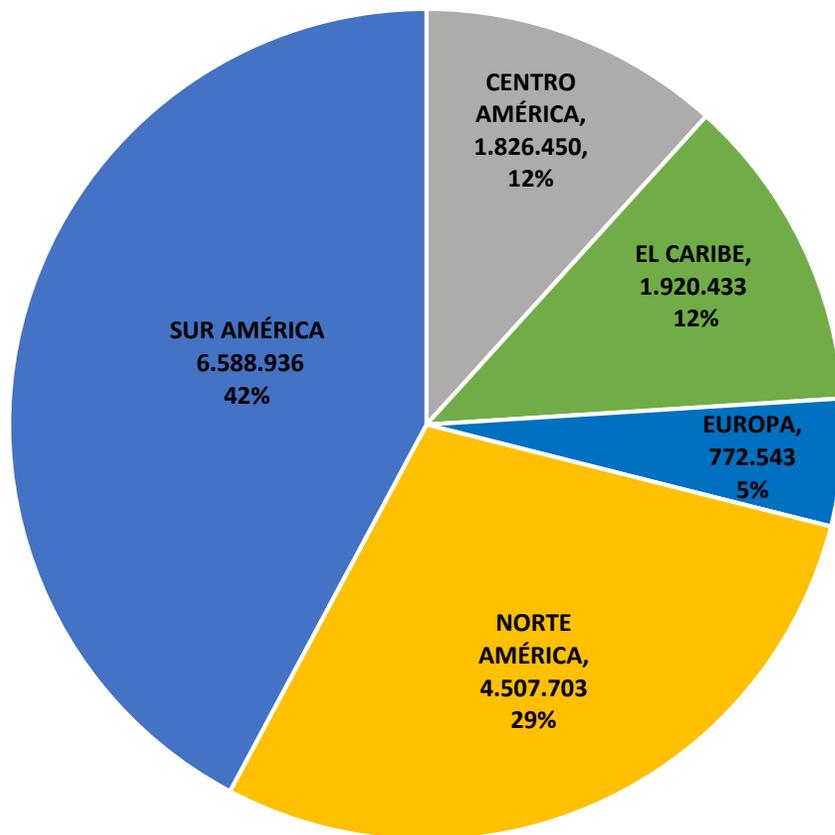
Los pasajeros movilizados por Copa y Aerorepública representan 84.9% del total de pasajeros que transitan por el Aeropuerto Internacional de Tocumen, sigue United con 2.2% y KLM con 1.6% respectivamente

- Observamos un crecimiento en el movimiento de pasajeros comparando con el mismo período 2016 de las aerolíneas KLM, Air France, Lacsá, Aerogal, Iberia, Airfrance, Lacsá y Copa; y el mayor crecimiento se ha dado en Aerogal quien vuela directo a Bogotá. Se observa un decrecimiento en el movimiento de pasajeros de las aerolíneas United, Taca, Aircanada, Spirit, Turkish, Aeroméxico.
- Santa Bárbara, Conviasa, pararon operaciones temporalmente
- Se integra la aerolínea **Estelar** con vuelos a Maracaibo y Caracas;
- Turpial inició operaciones en mayo 2017 con vuelos a Valencia, Venezuela



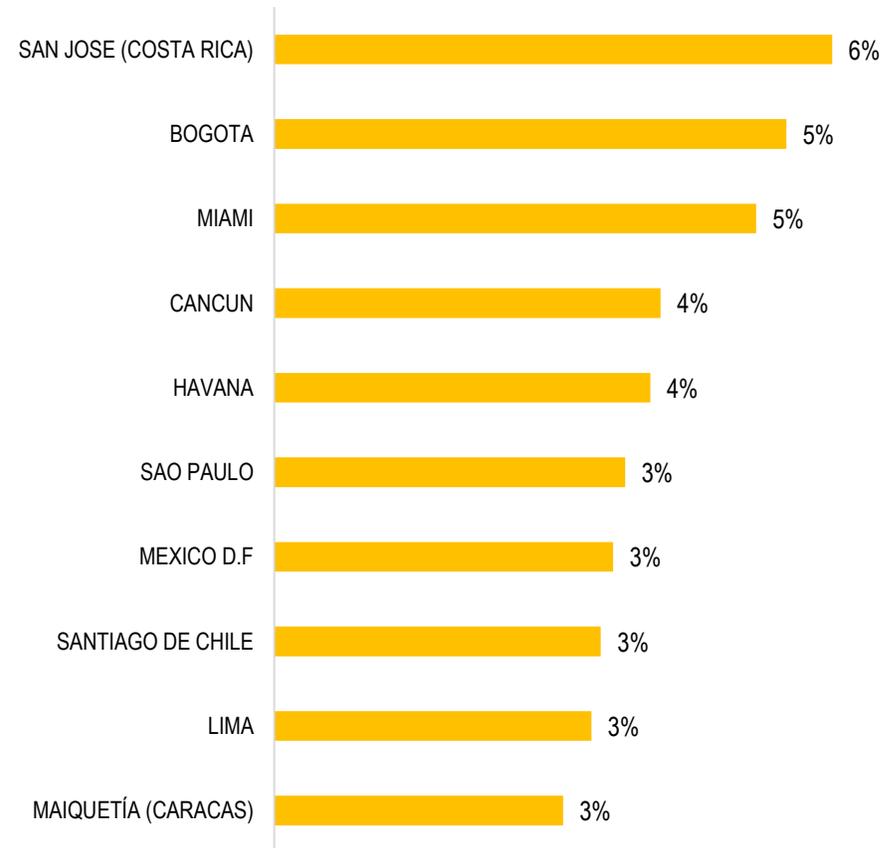
El Aeropuerto Internacional de Tocumen presenta 84 destinos directos de los cuales 71 tienen una o más frecuencias diarias. Durante el 2017 iniciaron operaciones dos nuevas rutas: Mendoza (Argentina) y Denver (USA)

Movimiento de Pasajeros por Región
Acumulado Enero - Diciembre 2017



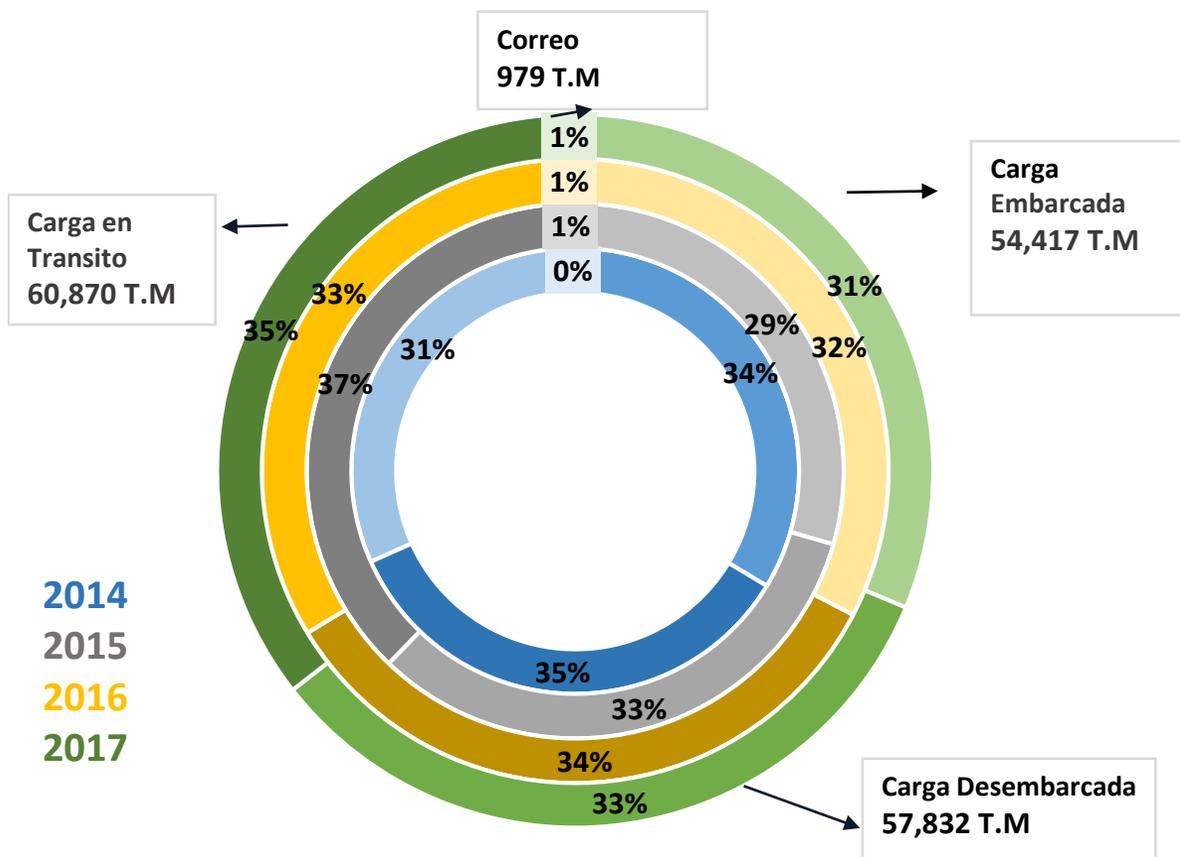
- Ranking de los 10 destinos con mayor movimiento de pasajeros
- En el movimiento de pasajeros por región vemos que Suramérica continua siendo el mercado con mayor movimiento de pasajeros en Tocumen, ocupando el 42% del total de pasajeros en la Terminal del Aeropuerto Internacional de Tocumen, seguido por Norte América con 29%.

Ranking de movimiento total de pasajeros por destino
(Acumulado Enero -Diciembre 2017)

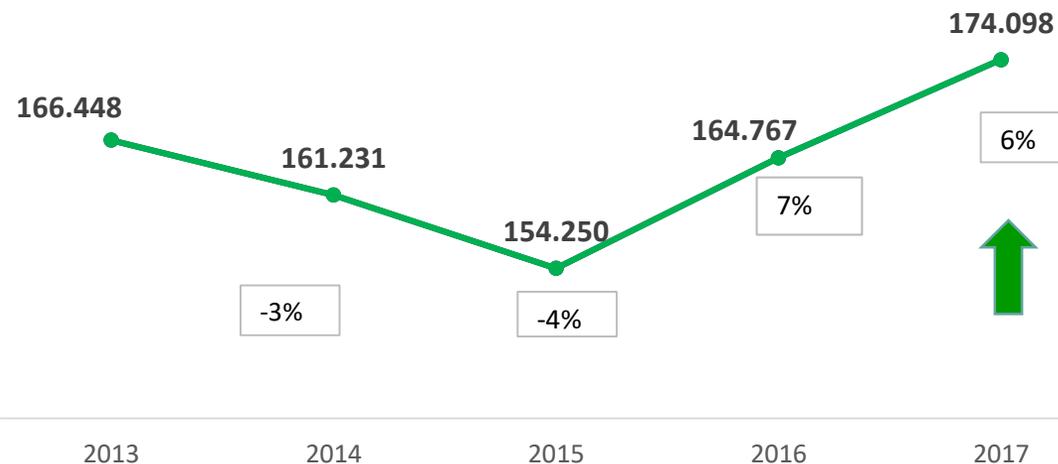


En 2017 se movilizaron 174,098 toneladas métricas de carga, que representan un crecimiento del 7%. Un 33% corresponde a carga desembarcada, el 31% a carga embarcada y el 35% a carga en tránsito

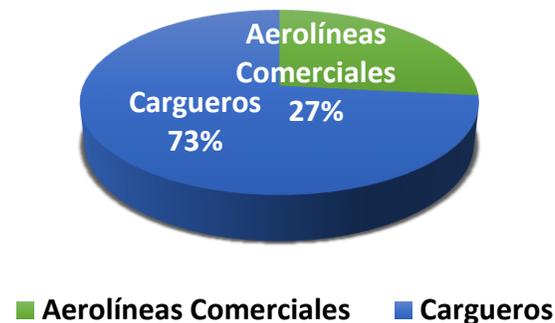
Movimiento de carga anual por tipo



Histórico de manejo total Carga



Movimiento de carga y correo por tipo de operador (en porcentaje)



*% de crecimiento 2017 vs 2016

*Movimiento de carga mensual incluye carga embarcada, carga desembarcada y carga en transferencia

*Unidad de medida toneladas métricas

Se construyó un modelo de negocio robusto que muestra una estructura financiera sólida y sostenible, permitiendo una emisión de bonos exitosa



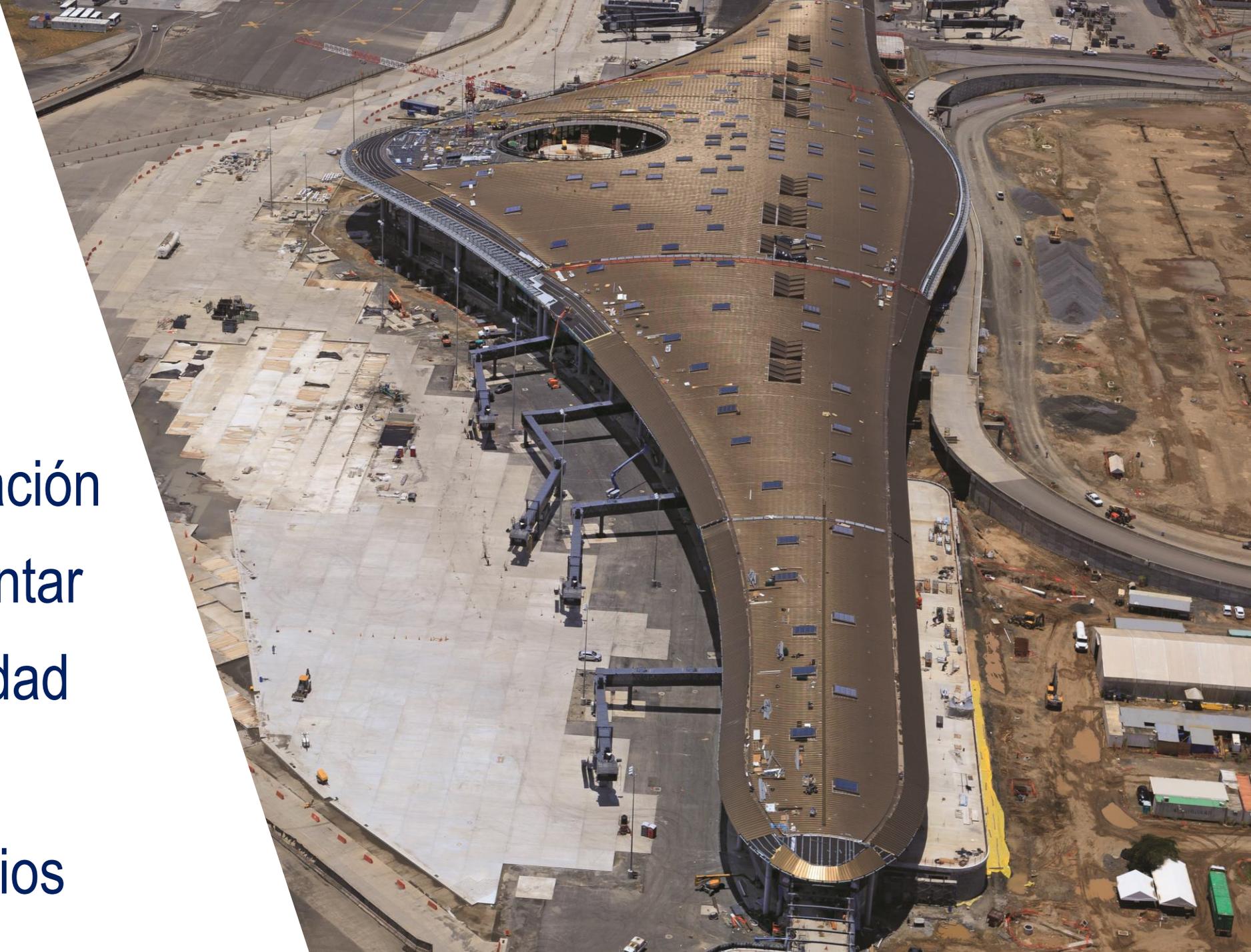
FitchRatings (BBB)

STANDARD
& POOR'S (BBB)

PCR | PACIFIC
CREDIT
RATING (AAA)

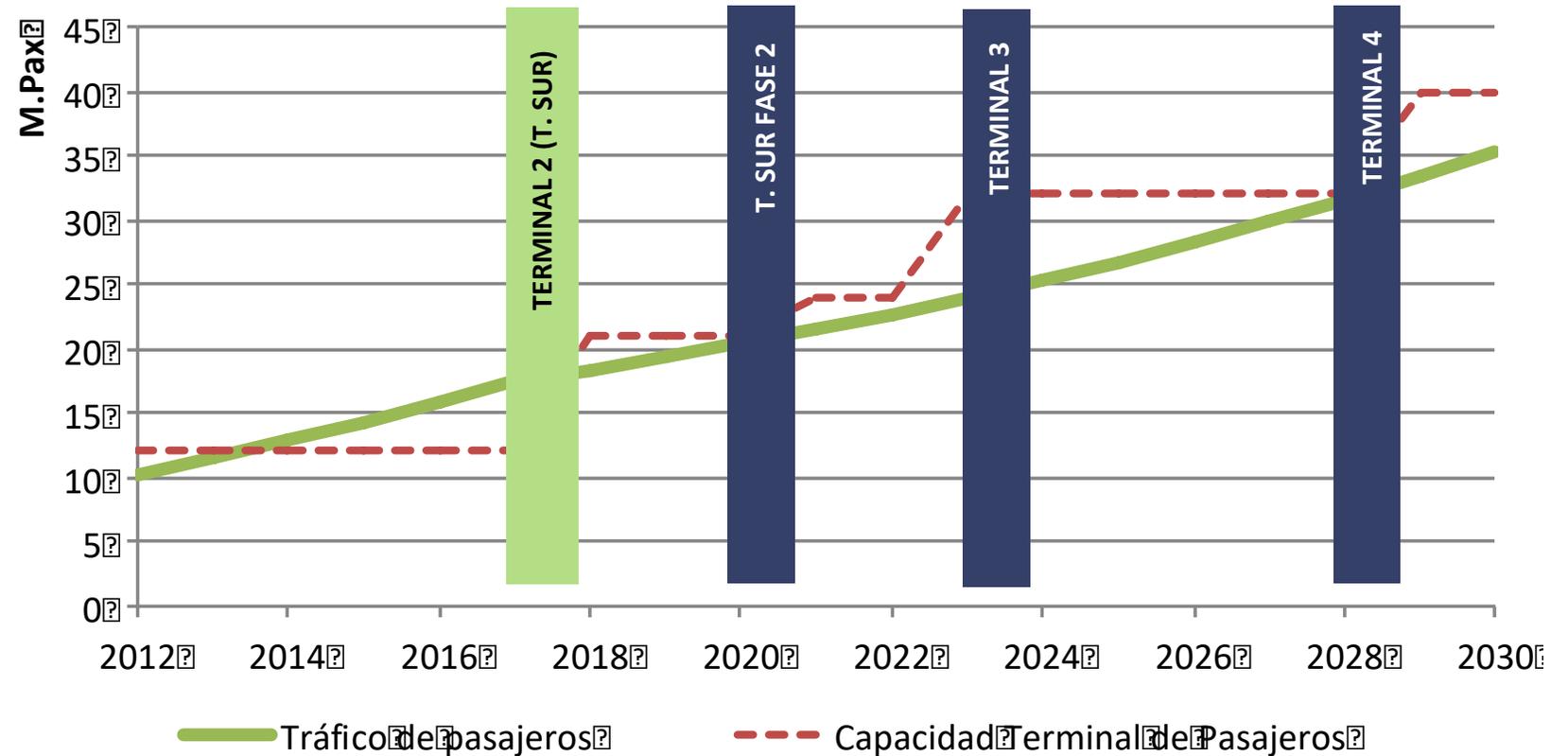


Nuestra Planificación
incluye incrementar
nuestra capacidad
y mejorar
nuestros servicios

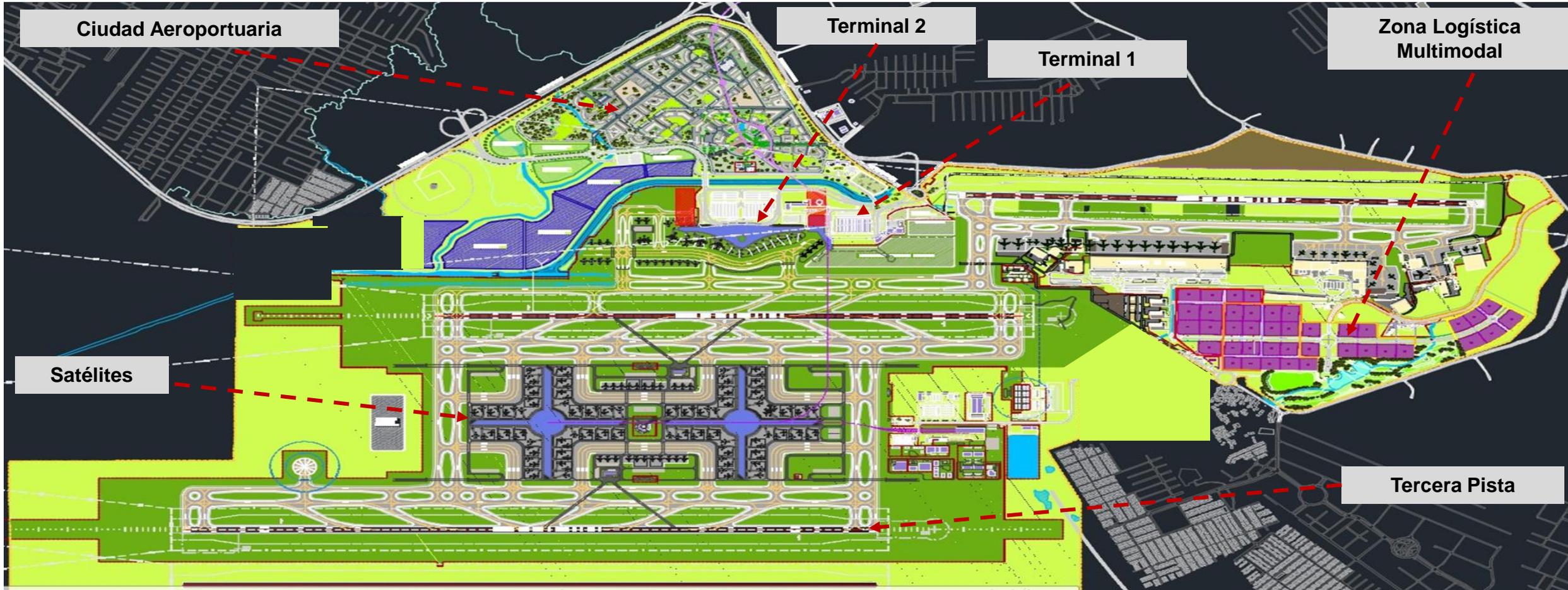


Los estudios proyectan que Tocumen mantendrá un crecimiento constante y agresivo en el movimiento de pasajeros, por lo que se hace necesario una planificación de las inversiones; y de las finanzas, serias y responsables, para que Panamá no pierda la competitividad de su Hub logístico en la región

Terminal 1:	12 000 000 PAX
Terminal 2 - Fase 1:	9 000 000 PAX
Terminal 2 - Fase 2:	3 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 3:	8 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 4:	8 000 000 PAX
Nuevo Terminal - Fase 5:	8 000 000 PAX



El Plan Maestro desarrollo de Tocumen permitirá desarrollar una Ciudad Aeroportuaria para atender a millones de pasajeros; y establecer una Zona Multimodal para complementar la oferta logística de país



Preparado por: Vicepresidencia de Planificación y Estrategia, AITSA



El proyecto de la nueva Terminal 2 avanza en un 89% y su apertura faseada iniciará a finales de 2018

Avance de los trabajos de instalación de puentes de abordaje en la nueva Terminal 2



Preparado por: Vicepresidencia de Planificación y Estrategia, AITSA

Trabajos de instalación de cintas caminadoras en la Terminal 2



Vistas de la instalación del sistema de manejo de equipaje en la Terminal 2



Vistas de la instalación de tomógrafos en la Terminal 2



Proyecto de Inversión (Obras) relacionados al Plan de Apertura Terminal 2

- Nueva línea de alta tensión y subestación eléctrica
- Distribución de media tensión para T2

- Línea eléctrica de 6MV para pruebas de obra en T2

- Construcción de respaldo de generadores eléctricos para T2

- Estacionamientos de autos de larga duración

- Estacionamientos de autos de operadores y taxis

- Estacionamiento de autos temporales (definitivo)

- Construcción de 3 tanques de combustible

- Interconexión del sistema de combustible - T2

- Controlador para el sistema de maletas en T1 y T2.

— Proyectos Complementarios a T2



Nueva Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen

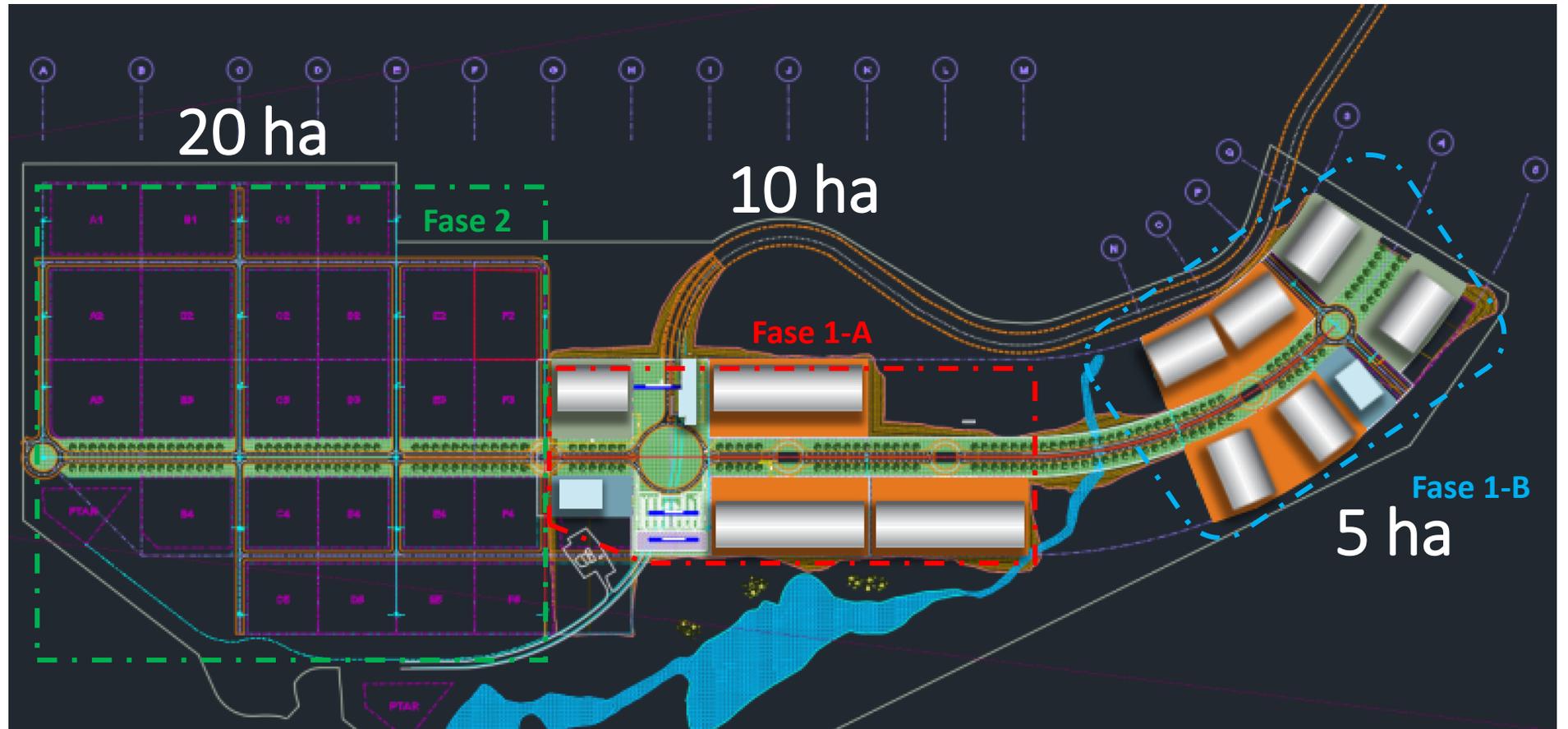


Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen

Solución integral para el comercio exterior y fortalecer la competitividad de las empresas logísticas de Panamá

Superficie: ~ 350,000 m² en su primera fase

La Zona Logística funcionará bajo el Régimen de Zonas Francas (Ley 32 de 2011), con beneficios fiscales, migratorios y laborales y con posibilidad de ofrecer a sus usuarios ahorros en costos de transporte y optimizar su cadena de suministro



La nueva Zona Logística favorecerá actividades de valor añadido en diversos nichos de mercado

Perecederos



Repuestos



Farmacéuticos



**Fragancias
Cosméticos**



Tecnológicos



Textiles



Calzado

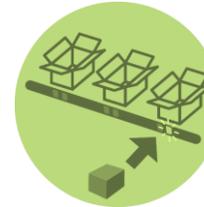


E-commerce



- Estos productos representan el 72% de las exportaciones por aire y el 68% de las importaciones.
- El El Negocio de E-commerce presenta crecimientos que superan el 20% en Latinoamérica.

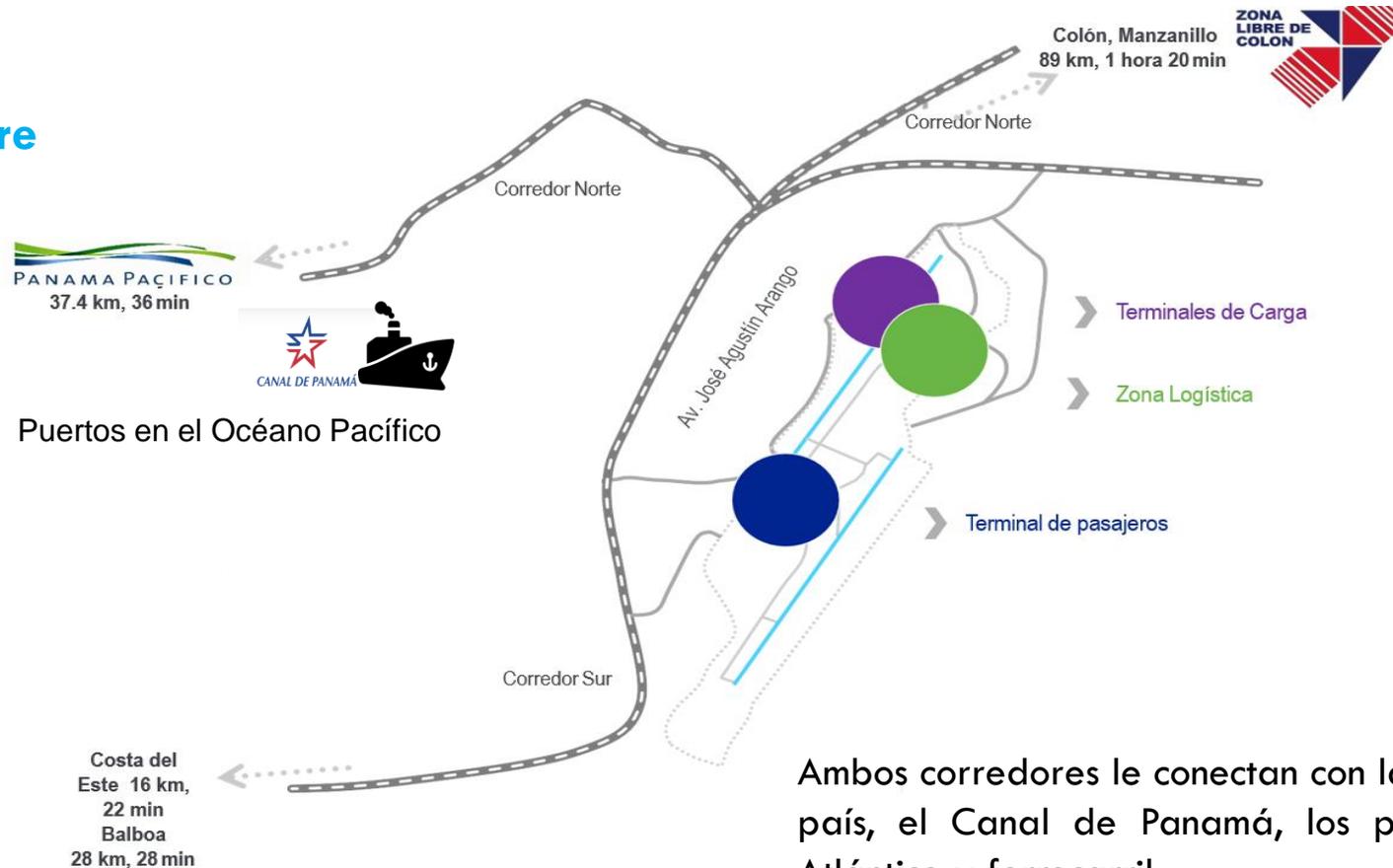
Actividades permitidas en la Zona Logística del Aeropuerto de Tocumen



- Transporte de carga
- Manejo de Carga
- Almacenamiento de Carga
- Consolidación y Desconsolidación
- Manufactura de Agregación de Valor
- Etiquetado
- Empaquetado
- Perfeccionamiento Activo

La extraordinaria conectividad de Panamá es clave para nuestra propuesta de valor

Mar – Tierra – Aire
Mar – Aire
Aire - Aire



Aeropuerto Internacional de Tocumen

Planificamos nuestro desarrollo



Ing. Carmen de Pagés
Vicepresidente de Planificación y Estrategia
24 de julio de 2018, Ciudad de Panamá